

La gestion de projet

N°1

Novembre 2017

Sophie PAUL

Qu'est ce que la gestion de projet ?



Etymologie

- Le mot projet vient du latin « projectum »
 - qui signifie « jeter en avant »
- Selon le Robert, projeter :
 - envisager, préparer, nourrir, accomplir, réaliser un projet

Un peu d'histoire

- **Quand** : Pour la première fois en 1409
 - **Qui** : Filippo Brunelleschi
 - **Quoi** : Réalisation de la voute de la coupole
 - **Où** : Cathédrale de Florence
-
- Séparation de la phase de conception : le projet
 - de la phase de réalisation : la mise en oeuvre

Origines de la gestion de projet

- Au XVIIIe siècle, le concept de division du travail permet un accroissement de la productivité en spécialisant les activités (Adam Smith 1723-1790)
- A la fin du XIXe siècle Frédéric Winslow Taylor (1856-1915) est le créateur de l'organisation scientifique du travail (OST). Il introduit la structuration rationnelle de la production :
 - La division verticale du travail (séparation du travail intellectuel des ingénieurs et du travail d'exécution des ouvriers)
 - La division horizontale du travail : on attribue à chaque opérateur une tâche élémentaire (introduction du salaire au rendement)
 - Exemple « les Temps Modernes » de Charlie Chaplin

Evolutions de la gestion de projet

- Au XXe siècle, le concept de projet se formalise avec le développement des grands projets étatiques : grands projets militaires et aéronautiques, les infrastructures (ponts, barrages...)
- Au milieu des années 50, c'est la société Du Pont de Nemours qui crée une méthode de visualisation des liaisons entre les tâches à accomplir, les coûts et les délais.
- Dans les années 80, les méthodes de gestions de projet se généralisent peu à peu dans tous les secteurs d'activité.

Terminologie

- Projet : « ouvrage » , un ouvrage d'art : un pont, un tunnel, une autoroute, un bâtiment... dont le résultat est unique
- Projet organisationnel : le passage à l'an 2000, l'organisation des jeux olympiques, le changement de règles comptables...
- Projet de société : projet de constitution européenne, projet politique
- Projet "produit" : réalisé en plusieurs exemplaires ou en série dans le domaine de l'industrie : un nouveau modèle de voiture, une nouvelle boisson.. (objectif : mise au point d'une gamme de produits)

Définition

- **On appelle gestion de projet un ensemble finalisé d'activités et d'actions entreprises dans le but de répondre à un besoin défini, dans des délais fixés, et dans la limite d'une enveloppe budgétaire allouée.**
- L'essence même d'un projet est d'être innovant et unique
- La gestion de projet est une action temporaire avec un début et une fin, qui mobilise des ressources (humaines, matérielles, informationnelles, financières...) pendant sa réalisation, qui possède un coût et fait l'objet d'un bilan.

Le projet, un objectif EXTRAordinaire

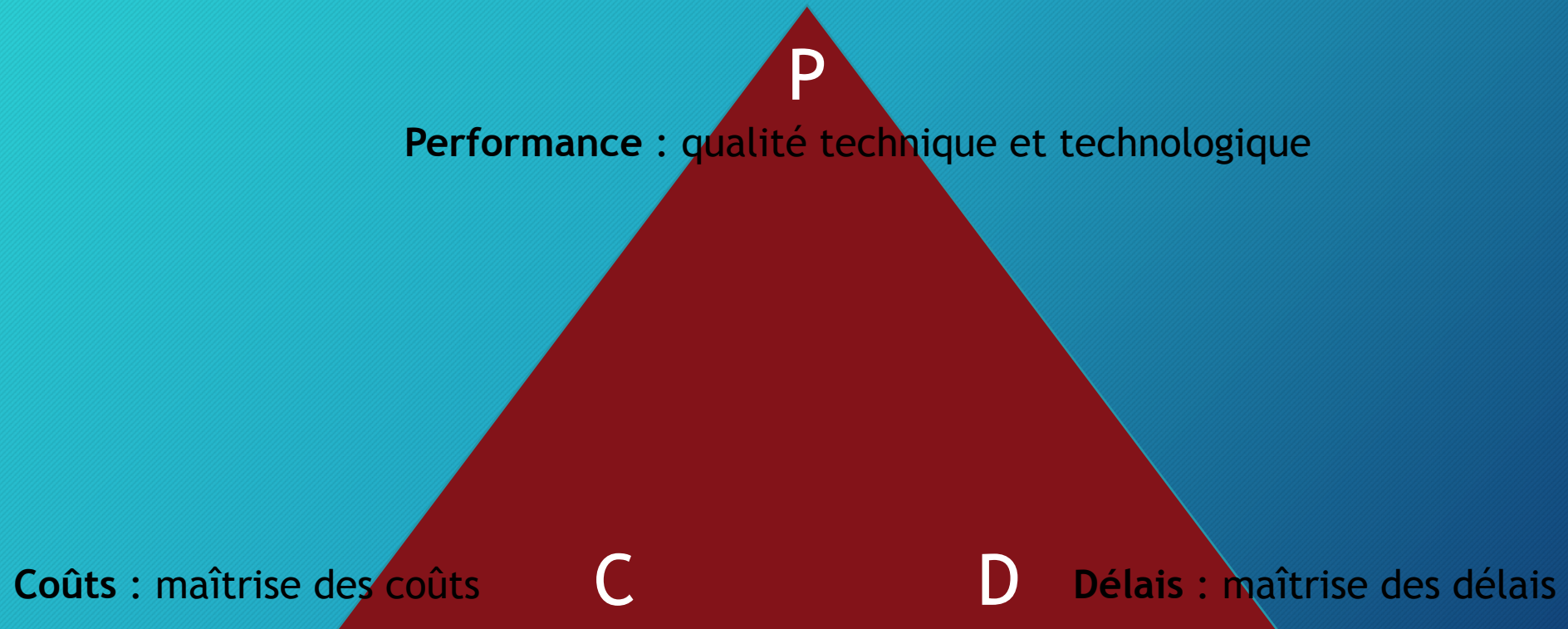
qui combine 5 aspects :

- Fonctionnel : il répond à un besoin
- Technique : respect des spécifications et des contraintes techniques
- Organisationnel : un mode de fonctionnement
- Délais : respect des échéances
- Coûts : respect du budget

La gestion de projet

- Elle caractérise l'ensemble des outils de gestion qui servent à conduire le projet en terme de :
 - Performances techniques
 - Contrôle des coûts
 - Maîtrise de la qualité
 - Maîtrise des délais
- Le chef de projet a pour mission de donner des objectifs et de fournir les moyens associés pour mettre en œuvre le projet (domaines stratégique, politique, organisationnel et humain)

Le triangle d'or du projet



Gestion de projet

- C'est tout **l'opérationnel et le tactique** qui font qu'un projet aboutisse dans un triangle représentant l'équilibre qualité-coût-délai (QCD).
- POURQUOI faut il prendre le risque de faire le projet ?
 - Pré-étude de rentabilité
 - Note d'opportunité qui montre en quoi le projet s'aligne sur la stratégie de l'entreprise ou du service
 - Inventorier les risques liés au métier ou au projet

Gestion de projet (vue d'ensemble)

- Planifier le projet dans le temps
- Chiffrer et suivre le budgétisé (étude des coûts, revenus attendus, risques financiers...)
- Maîtriser et piloter les risques
- Atteindre le niveau de qualité souhaité
- Faire intervenir des parties prenantes (maîtrise d'oeuvre)
- Mettre en place un comité de pilotage
- Suivre les enjeux opérationnels et financiers

Contenu (1^{er} semestre)

- Les acteurs de la gestion de projet
 - Le commanditaire
 - Le maitre d'œuvre
 - Les sous traitants
 - Le comité de pilotage
- L'équipe projet
 - La répartition des rôles
- Le cahier des charges
 - Méthode et outils